



CONTRACT RISK ALLOCATION & PROJECT DELIVERY SYSTEMS

ELISA FIGUEROA

**FAVOR USAR EL MICRÓFONO PARA
TODAS LAS PREGUNTAS
Y COMENTARIOS!**



AACE International
www.aacei.org

AACE
INTERNATIONAL



- Abogada Senior en **NPG Abogados.**
- 10 años de experiencia en proyectos de infraestructura y construcción.
- Especialista en asociaciones público privadas, derecho de la construcción e ingeniería, administración contractual, prevención y solución temprana de controversias, arbitraje y dispute boards.
- Miembro de la Sociedad Peruana de Derecho de la Construcción
- **“Something You Don’t Know About Me”** ...







Los términos empleados en esta presentación **no necesariamente son los mismos que usa la AACE en sus Prácticas Recomendadas.**

En los casos que así sea, se hará mención expresa.

¿Para y por qué construimos?



¿Qué tienen en común todos estos proyectos?



INCERTIDUMBRE

1. ¿What's the name of the game?



“The only certainty is that nothing is certain.”

— **Pliny the Elder**

1. ¿WHAT'S THE NAME OF THE GAME?

AACE International

www.aacei.org



1. ¿What's the name of the game?



“Risk means 'shit happens' or 'good luck’”
— Toba Beta



¿Qué es el riesgo?

Según la PR 62R-11

“In TCM, an uncertain event or condition that could affect a project objective or business goal”

1. ¿What's the name of the game?



- ¿Existe la perfección en los proyectos de Infraestructura?
- ¿Existen dos proyectos iguales?
- ¿Es posible asignar todos los riesgos a una de las partes?

2. CADA PROYECTO TIENE UNA PARTIDA DE NACIMIENTO DE RIESGOS

AACE International

www.aacei.org





¿Quién decide?



EL PROPIETARIO

2. ¿Qué es el Project Delivery System?



“Procurement methods for construction industry can be defined as the organizational structure adopted by client for the management of the design and construction of a building project¹.”

“It influences the definition of the tendering and contractual with parties involved such as consultants, contractors, subcontractors, and suppliers².”

1. Masterman, J.W.E. (2002). *An Introduction to Building Procurement Systems*, 2nd ed., E&FN Spon, London.
2. Abu Hassan Abu Bakar, Omar Osman, Alfa Taras Bulba (2009). *Procurement Selection Practices in Post Disaster Project Management: A Case Study in Banda Aceh, Indonesia*.

2.1 ¿Qué es el Project Delivery System?



- Es una decisión de adquisiciones exclusiva del Propietario.
- Cómo se relacionan los diversos agentes que intervendrán en su proyecto, con él y entre ellos (propietario, supervisor, constructor, proveedores, diseñadores, vendedores, gerentes, etc.)
- Fases, paquetes, relaciones, facultades, órdenes, interfaces, etc.



- ✓ **Tradicional:** Diseño, licito, y encargo la construcción.
- ✓ **Design Build:** Diseño y construcción a cargo del contratista.
- ✓ **Gerencia:** Al riesgo y de Agencia.
- ✓ **Colaborativos / Integrados.**



- El PDS es la columna vertebral de lo que luego será el Contrato y su modalidad.
- Es la partida de nacimiento de la asignación de riesgos de un proyecto.

3. ¿CÓMO SE ASIGNAN LOS RIESGOS?

AACE International

www.aacei.org



3.1. Principios de asignación de Riesgos



Principios Generales	PR AACE
A mayor riesgo, mayor precio	67R-11
El riesgo se acepta, se reduce, se transfiere o se asegura.	63R-11
Cheapest Cost Avoider	67R-11
Si un riesgo es previsible, entonces es necesario cuantificarlo	67R-11 65R-11



- *Optimum allocation of risk* may only be achieved through **cooperation or shared** responsibility.
- Ignoring a risk **will not eliminate** its potential impact.
- Risks that are not contractually allocated will be assumed, **knowingly or unknowingly**, by one or both of the contracting parties.
- Optimum allocation of risk is likely to **vary from project to project**.



- Debe efectuarse de la manera más temprana.
- Abordar todas las ópticas posibles (brainstorming).

Y se debe tener muy en cuenta que...





No es suficiente tener un PRMP (PR 72R-12)

**MONITOREAR,
MONITOREAR Y
MONITOREAR**



“Si no sabemos hacia
dónde vamos,
terminaremos en
cualquier otro lugar.”

— Yogi Berra



No es suficiente tener un PRMP (PR 72R-12)



MONITOREAR KPI's

4. ¿EN DÓNDE SE PLASMA LA ASIGNACIÓN DE RIESGOS?

AACE International

www.aacei.org



4.1. Diversos documentos según la fase



Fase	Documentos
Conceptual o Scoping	Análisis del proyecto, matriz de riesgos.
Proceso de selección	RFP, declaraciones, compromisos, propuesta, negociaciones, etc.
Contratación y ejecución	Contrato y anexos.



- **El Contrato (Ad Hoc o Bespoke y formas internacionales)**
- **La Ley**

4.2.1. El Contrato



Bespoke o a medida



FIDIC



NEC





- Reglamento Nacional de Edificaciones (Perú).
- Normas Técnicas.
- Código Civil.
- Ley de Contrataciones y su Reglamento.



Código Civil Peruano

Artículo	Contenido
1771	Obligación del Contratista de ejecutar la obra según el alcance y del propietario de pagar
1774 inc.1	Contratista debe hacer la obra en <u>forma</u> y plazo acordado o en el plazo de costumbre.
1775	El Contratista no puede introducir variaciones sin aprobación del Propietario.
1776	Las partes tienen derecho a ajuste en el precio en caso de variación.
1785	Riesgo del suelo es del comitente si entregó los planos y estudios.



Código Civil Colombiano

Artículo	Contenido
1624	Interpretación de estipulaciones contra proferente.
2056	La resolución unilateral del propietario debe ser resarcida al Contratista.
2060 inc 3	Riesgo del suelo y vicios de construcción es del contratista que hizo los estudios.
2060 inc 4	La recepción de la obra no libera de responsabilidad al Contratista.

CONCLUSIONES

AACE International

www.aacei.org





- Construcción de infraestructura es altamente riesgosa.
- Los riesgos deben ser identificados, asignados, cuantificados y monitoreados. IGNORARLOS no hará que desaparezcan.
- El PDS es la forma en que el Propietario organiza la ejecución del Proyecto y la interacción entre agentes, partes y alcance.
- Existen diversas fuentes de asignación de riesgos como la Ley y el Contrato.

Gracias!

AACE International

www.aacei.org

